

Gestion de projet : Maîtriser la gestion multi-projets

1 jour - 7 heures

Code formation : ADH0774



adhara.fr

Objectifs

Optimiser les méthodes d'encadrement et la synergie entre les projets. Acquérir une vision de synthèse sur des projets simultanés. Maîtriser les outils et les tableaux de bord de la conduite multi-projets .

Participants

Chef de projet, planificateur, organisateur, maître d'œuvre, maître d'ouvrage, ingénieur projet, toute personne amenée à gérer, ou intervenir et prendre des décisions sur différents projets.

Prérequis

Etre « sensibilisé » au mode projet et à son organisation.

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en œuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Remarques

Cette formation offre la possibilité d'une journée de retour sur expérience : Cette journée complémentaire favorise l'application pratique des concepts enseignés, garantissant ainsi une mise en œuvre réussie dans votre environnement professionnel. Nos conseillers sont à votre disposition pour plus d'information à ce sujet.

Certification

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assuré par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. La feuille d'émargement signée par demi-journée ainsi que l'évaluation des acquis de fin de stage sont adressées avec la facture.

Programme

Gestion de projet : Maitriser la gestion multi-projets

1 jour - 7 heures

Code formation : ADH0774



adhara.fr

LE MODE MULTI-PROJETS

Positionnement du mode multi-projets dans la stratégie de l'entreprise
La hiérarchie des projets
Confirmation des rôles : acteurs permanents et intervenants occasionnels
Validation des différents niveaux d'information et de décision entre les interlocuteurs des différents projets
Classement et structuration des projets
Planification à moyen et à long terme

L'AFFECTATION DES RESSOURCES

Valider le découpage et le calendrier de chaque projet
Caractériser le contenu des projets et leur enchaînement
Décider des coûts et des délais
Affecter les ressources : charges, partage, arbitrage
Incidences de l'affectation de nouvelles ressources sur les délais et les coûts initiaux de chaque projet
Risques et indisponibilité des ressources

LES OUTILS DE LA GESTION MULTI-PROJETS

Plan de charge, suivi, planning partagé
Gestion de l'imprévu et réajustements : incidents, évènements extérieurs, augmentation des charges, nouvelles priorités
Établir les critères d'un bilan qualité : différence projeté / réalisé, respect des coûts et des délais
Mettre en place des outils d'analyse des apports du projet : indicateurs de performances, tableaux de bord

MANAGEMENT DES EQUIPES EN ENVIRONNEMENT MULTI-PROJETS

Piloter sur les axes verticaux (savoir-faire, métier) et horizontaux (méthodes, processus)
La gestion du temps en mode multi-projets : priorités, objectifs, urgence
Décider en environnement multi-projets
Communiquer autour des projets : acteurs internes / externes, choix des modes et des supports de communication