

# Conduire et gérer un projet

3 jours - 21 heures

Code formation : ADHGPR0107



adhara.fr

## Objectifs

Connaître les conditions et les caractéristiques du travail en mode projet, définir une démarche projet. Maîtriser les techniques pour planifier, suivre, contrôler et capitaliser l'expérience. Optimiser le résultat de ses actions, fédérer et motiver.

## Participants

Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet.

## Prérequis

Pas de prérequis pour cette formation.

## Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en œuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

## Remarques

## Certification

## Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assuré par nos services.

## Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

## Méthodes d'évaluation des acquis

Un contact téléphonique est systématiquement établi avec le stagiaire ou la personne chargée de son inscription afin de définir le positionnement. Si besoin, un questionnaire est adressé pour valider les prérequis en correspondance et obtenir toute précision nécessaire permettant l'adaptation de l'action. Durant la formation, des exercices individuels et collectifs sont proposés pour évaluer et valider les acquis du stagiaire. La feuille d'émargement signée par demi-journée ainsi que l'évaluation des acquis sont adressées avec la facture.

## Programme

# Conduire et gérer un projet

3 jours - 21 heures

Code formation : ADHGPR0107



adhara.fr

## Principes fondamentaux

Définition  
Historique  
Terminologie, méthodologie, gestion, management de projet...  
Caractéristiques de la démarche  
Cycle de vie des projets  
Intérêt du mode projet  
Les causes d'échecs et les facteurs de succès  
La démarche de progression

## Prise en main du projet

Finalité du projet, motifs, produits  
Les acteurs concernés  
Méthode de questionnement  
Analyser le projet et son contexte  
Exprimer le problème posé  
Acquérir une vision globale  
Intégration des atouts et contraintes  
Définir les résultats attendus et les limites  
Les objectifs intermédiaires, globaux  
Rôles et responsabilités

## Organiser le projet

Le découpage structurel et temporel du projet  
Définir et analyser les étapes  
Identifier et analyser les risques  
Définir un plan stratégique  
Élaborer le planning détaillé  
Evaluer la charge (Les méthodes les plus courantes)  
Les points de contrôle  
Fixer les budgets  
Choisir ses partenaires externes

## Communiquer

Gérer les documents du projet  
Les différents niveaux de la communication  
Élaboration du plan de communication

## Assurer le suivi

Finalité  
Piloter, réajuster, déclencher des actions correctives  
Construire et choisir des indicateurs  
Les outils de suivi  
Les réunions

## Évaluer

Atteindre les objectifs  
Analyse des écarts : délais, budgets, charge  
Évaluer le travail de l'équipe  
Evaluer la méthode

# Conduire et gérer un projet

3 jours - 21 heures

Code formation : ADHGPR0107



adhara.fr

## Les outils

Le P.E.R.T. temps

Le P.E.R.T. charge

Lissage et nivellement des ressources

Le diagramme de Gantt

Diagramme date à date (courbe à 45)

Les courbes de norme "C"

Analyse des coûts (CBTP, CBTE, CRTE)

La chaîne critique

**Présentation d'outils informatiques d'aide à la gestion de projet ( MS-PROJECT, GANTT Project...)**