

Découpage et planification de projets

3 jours - 21 heures

Code formation : ADHGPR0136



adhara.fr

Objectifs

Ce cours permet de maîtriser les méthodes de gestion par projets et de planification de projets.

Participants

Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet :
Chefs de projets et analystes de système d'information
Cadres désirant se familiariser avec les méthodes de mise en œuvre de projets informatiques.

Prérequis

Pas de prérequis pour cette formation

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en œuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Remarques

Certification

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assuré par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Un contact téléphonique est systématiquement établi avec le stagiaire ou la personne chargée de son inscription afin de définir le positionnement. Si besoin, un questionnaire est adressé pour valider les prérequis en correspondance et obtenir toute précision nécessaire permettant l'adaptation de l'action. Durant la formation, des exercices individuels et collectifs sont proposés pour évaluer et valider les acquis du stagiaire. La feuille d'émargement signée par demi-journée ainsi que l'évaluation des acquis sont adressées avec la facture.

Programme

La gestion par projets

Rappel des principes de gestion de projet
L'organisation par projets

Découpage et planification de projets

3 jours - 21 heures

Code formation : ADHGPR0136



adhara.fr

Le découpage de projets

Définition des lots et des tâches
Les méthodes de découpage : PBS, OBS, WBS
Formalisation et représentation
Validation

Planification de projets

Les différentes méthodes de planification
Les représentations : potentiels-tâches, potentiels-étapes
Le réseau PERT
Calcul des paramètres clés
Optimisation des délais

Contrôle et suivi de projets

Planification des ressources
Lissages des charges
Nivellement
Mise à jour du planning