

Gestion des stocks

2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0229



adhara.fr

Objectifs

Comprendre l'importance de gérer son stock.
Identifier les enjeux du stock.
Piloter ses stocks.
Adapter le niveau des stocks en fonction des besoins clients et de la performance économique de l'entreprise.

Participants

Contrôleur de gestion

Prérequis

Pas de prérequis pour cette formation

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en œuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Remarques

Certification

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assuré par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Un contact téléphonique est systématiquement établi avec le stagiaire ou la personne chargée de son inscription afin de définir le positionnement. Si besoin, un questionnaire est adressé pour valider les prérequis en correspondance et obtenir toute précision nécessaire permettant l'adaptation de l'action. Durant la formation, des exercices individuels et collectifs sont proposés pour évaluer et valider les acquis du stagiaire. La feuille d'émargement signée par demi-journée ainsi que l'évaluation des acquis sont adressées avec la facture.

Programme

Gestion des stocks

2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0229



adhara.fr

La gestion des stocks

Définition et rôles des stocks pour l'entreprise
Les différents types de gestion de stocks
La valorisation des stocks en quantité et en euro
Gestion de surstocks
Gestion des ruptures
Rôle du service achats et approvisionnement

Coût et paramètres des stocks

La rotation des stocks
Mesure des taux de service et taux de rupture
Approche financière de la gestion des stocks
Coût de possession des stocks

Gestion économique des stocks

Les différentes méthodes de gestion
Choix de la méthode adaptée aux stocks
L'approvisionnement des commandes
Notion de commande économique

Sécuriser ses stocks

Les différents types d'inventaire de stocks
Prendre en compte les aléas de production, de consommation, des fournisseurs
Calcul du stock de sécurité

Indicateurs et tableaux de bords

Choix des indicateurs pertinents
Mise en forme et diffusion du tableau de bord

Pour aller plus loin

L'apport de l'informatique
GPAO, ERP, DRP... au service des stocks
Exercices et analyses de cas concrets de votre entreprise