

Lean Warehouse

2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0309



adhara.fr

Objectifs

Identifier les enjeux du Lean Warehouse
Découvrir les méthodes et outils concernés
Découvrir la méthodologie de déploiement

Participants

Collaborateur de service
Responsable de service (supply chain, logistique...)
Responsable qualité, responsable amélioration continue

Prérequis

Pas de prérequis spécifique pour cette formation.

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en œuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Remarques

Certification

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assuré par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Un contact téléphonique est systématiquement établi avec le stagiaire ou la personne chargée de son inscription afin de définir le positionnement. Si besoin, un questionnaire est adressé pour valider les prérequis en correspondance et obtenir toute précision nécessaire permettant l'adaptation de l'action. Durant la formation, des exercices individuels et collectifs sont proposés pour évaluer et valider les acquis du stagiaire. La feuille d'émargement signée par demi-journée ainsi que l'évaluation des acquis sont adressées avec la facture.

Programme

Lean Warehouse

2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0309



adhara.fr

Lean Warehouse : concept

Les origines – Principes fondateurs
Un système global d'amélioration des performances
Des objectifs clairs et définis
Concept d'un système global d'amélioration des performances
Le Lean pour les processus logistique et administratif

Les concepts, les outils...

Les 5 S
Les 7 Mudas, adaptation à l'entrepôt
La modélisation VSM, établir un schéma clair de la circulation des flux
Le kaizen
La maîtrise des compétences
Le Poka Yoke – Go / No Go

Démarche Méthodologie

Fonctionnement en structure projet
Recentrer les flux sur la création de valeur
Principes et mise en pratique sur les process
Définir le fonctionnement de la chaîne de valeur logistique de l'entrepôt :
- Réception
- Mise en stock
- Préparation de commandes
- Réapprovisionnement
- Expédition

Plan d'actions

Les indicateurs de performance
Principes, implication et motivation du personnel
Le lean spirit ou « penser autrement »
Développer l'autonomie
Développer la polycompétence
La communication autour du projet