

Méthode des 5S : Outil de la performance par la qualité

2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0370



adhara.fr

Objectifs

Comprendre l'importance des 5S comme préalable à tous les projets d'amélioration. Identifier les points clés et la méthodologie de la mise en oeuvre des 5S. Savoir utiliser les outils d'implantation. Intégrer les dimensions nécessaires à la pérennisation de la démarche.

Participants

Chef d'équipe, superviseur, responsable de projet, chargé de mission 5S. Toute personne de l'industrie ou des services devant s'intégrer dans un projet 5S.

Prérequis

Pas de prérequis pour cette formation.

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en œuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Remarques

Certification

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assuré par nos services.

Moyens techniques

Encadrement complet des stagiaires durant la formation. Espace d'accueil, configuration technique des salles et matériel pédagogique dédié pour les formations en centre. Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique à échéance de la formation.

Méthodes d'évaluation des acquis

Un contact téléphonique est systématiquement établi avec le stagiaire ou la personne chargée de son inscription afin de définir le positionnement. Si besoin, un questionnaire est adressé pour valider les prérequis en correspondance et obtenir toute précision nécessaire permettant l'adaptation de l'action. Durant la formation, des exercices individuels et collectifs sont proposés pour évaluer et valider les acquis du stagiaire. La feuille d'émargement signée par demi-journée ainsi que l'évaluation des acquis sont adressées avec la facture.

Programme

Méthode des 5S : Outil de la performance par la qualité

2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0370

Identifier les objectifs et les enjeux des 5S

Origines de la démarche
Comprendre la finalité et les enjeux
Champs d'application de la démarche 5S
Rendre le personnel acteur du changement
Améliorer les conditions de travail
Réduire les pertes de temps, les risques d'erreur, les accidents

Connaître les éléments de chaque "S"

Signification et mode d'emploi des cinq étapes
Méthodologie : véritable chasse aux gaspis
Systèmes de Management QSE et démarche 5S
Identifier les domaines d'application de la démarche 5S

Conduire ou s'intégrer dans un projet 5S

Risques d'échecs et clés de succès
Légitimer le projet auprès de sa Direction
Impliquer les collaborateurs
Formaliser les résultats attendus
Identifier le rôle des différents acteurs
Passer du projet à l'obtention des premiers résultats
Réussir la communication tout au long du projet

Réussir chaque étape de mise en oeuvre 5S

Structurer la démarche en mode Projet
Repérer et supprimer l'inutile
Définir et formaliser les règles d'organisation (créer l'ordre et les méthodes, mettre en place les standards)
Appliquer les techniques d'organisation visuelle (Visual Office)

Pérenniser la démarche 5S

Systematiser la pratique de l'audit
Intégrer les nouveaux dans la culture 5S
Afficher et faire vivre les indicateurs
Élargir aux autres secteurs de l'entreprise
Donner envie aux autres équipes
Communiquer sur les résultats
Développer l'amélioration continue
Structurer son système de Management en conséquent