

Lean Management – Manager la performance par l'amélioration continue



2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0885

adhara.fr

Objectifs

Comprendre les principes du Lean Management afin de piloter la performance par la valeur client. Analyser et améliorer les processus transverses afin de réduire les gaspillages et les délais. Mettre en place un management visuel et des standards afin de pérenniser les résultats. Impliquer durablement les équipes dans une démarche d'amélioration continue.

Participants

Managers, responsables de service, chefs d'équipe, responsables d'amélioration continue, fonctions support, logistique, qualité, production, administratif, santé, services, toute personne impliquée dans l'optimisation des processus et la performance collective.

Prérequis

Aucun prérequis.

Ouverture vers l'Intelligence Artificielle

Le formateur présentera, lorsque pertinent, des applications de l'IA pour enrichir la communication, faciliter l'organisation ou soutenir la prise de décision. Ces apports permettront d'illustrer de nouvelles pratiques tout en sensibilisant aux bonnes règles d'utilisation responsable (sécurité, fiabilité des résultats, respect des données).

Programme

Comprendre le Lean Management

- Origines et finalité du Lean Management
- Valeur client et logique de flux
- Différence Lean Management / Lean outils
- Les 8 gaspillages dans tous les métiers
- Indicateurs de pilotage de la performance (délais, qualité, charge, valeur)

Analyser et améliorer les processus

- Identifier un processus prioritaire
- Cartographier un flux simple (VSM transverse)
- Distinguer valeur ajoutée / non valeur ajoutée
- Identifier les goulots et irritants
- Construire un plan d'amélioration

Mettre en œuvre les outils Lean Management

- Standards de travail
- Management visuel
- Flux tiré & Kanban administratif
- 5S (bureaux, ateliers, espaces partagés)
- Poka-Yoke (anti-erreur)
- PDCA & résolution de problèmes

Manager et pérenniser la performance

- Rôle du manager Lean
- Animation d'équipe courte (rituels, AIC)
- Pilotage par indicateurs utiles
- Kaizen & amélioration continue
- Capitalisation des bonnes pratiques

Remarques

Lean Management – Manager la performance par l'amélioration continue



2 jours - 14 heures

Code formation : ADHQSU0885

adhara.fr

Pédagogie

La pédagogie est basée sur le principe de la dynamique de groupe avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion collectives et individuelles, d'exercices, d'études de cas et de mises en situations observées. Formation / Action participative et interactive : les participants sont acteurs de leur formation notamment lors des mises en situation car ils s'appuient sur leurs connaissances, les expériences et mettront en œuvre les nouveaux outils présentés au cours de la session.

Public Visé

Collaborateurs : Développer ses compétences, s'affirmer comme expert dans son domaine, sécuriser son parcours professionnel...
Entreprises ou organisations : Accélérer les évolutions de carrière des collaborateurs, augmenter l'efficacité et l'employabilité des équipes...
Demandeurs d'emploi : Développer son employabilité, favoriser sa transition professionnelle...

Profil de l'intervenant

Consultant-formateur expert. Suivi des compétences techniques et pédagogiques assuré par nos services.

Moyens techniques

Le suivi pédagogique, administratif et logistique est assuré et coordonné par nos services afin de garantir le bon déroulement de l'action de formation.

Les stagiaires bénéficient d'un encadrement complet tout au long de la formation.

Pour les formations réalisées en centre, les participants disposent d'un espace d'accueil, de salles configurées techniquement selon les besoins pédagogiques et d'un matériel dédié.

Des ressources pédagogiques sont mis à disposition des participants pendant la formation. Une documentation pédagogique est remise à échéance de la formation au format papier ou numérique

Méthodes d'évaluation des acquis

Exercices individuels et collectifs durant la formation. La feuille d'émargement signée par demi-journée ainsi que l'évaluation des acquis de fin de stage sont adressées avec la facture.